

УДК 338.2:339.9

## ВЛИЯНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ НА ЭКОНОМИКУ РОССИИ

Захаров Н. С.<sup>1</sup>

**Аннотация:** В статье рассматривается влияние международных санкций на экономику России в контексте трансформации внешнеэкономических связей, финансовой системы, производственных цепочек и механизмов государственного регулирования. Показано, что санкционное давление не ограничивается прямыми торговыми или финансовыми запретами, а формирует более широкий комплекс ограничений, затрагивающих инвестиции, логистику, технологический импорт, расчёты, деятельность банковского сектора и поведение экономических субъектов. Особое внимание уделено адаптационным механизмам российской экономики, включая переориентацию внешней торговли, развитие параллельного импорта, импортозамещение, усиление роли внутреннего спроса и расширение мер государственной поддержки. Обосновано, что устойчивость экономики в условиях санкций определяется не только объёмом компенсирующих мер, но и способностью формировать новые производственные и финансовые связи, снижать технологическую зависимость и поддерживать макроэкономическую стабильность. Сделан вывод о двойственном характере санкционного воздействия: с одной стороны, оно усиливает ограничения развития, с другой — стимулирует структурную перестройку и поиск внутренних источников роста.

**Ключевые слова:** международные санкции, экономика России, импортозамещение, внешняя торговля, финансовая система, структурная трансформация, экономическая безопасность, государственная политика

**Для цитирования:** Захаров Н. С. ВЛИЯНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ НА ЭКОНОМИКУ РОССИИ // Московский вестник экономических наук. №3 (2023). С. 14-22.

### THE IMPACT OF INTERNATIONAL SANCTIONS ON THE RUSSIAN ECONOMY

ZAKHAROV N. S.<sup>1</sup>

**Abstract:** The article examines the impact of international sanctions on the Russian economy in the context of the transformation of foreign economic relations, the financial system, production chains and state regulation mechanisms. It is shown that sanctions pressure is not limited to direct trade or financial prohibitions, but forms a broader set of restrictions affecting investment, logistics, technological imports, settlements, the banking sector and the behavior of economic agents. Particular attention is paid to the adaptation mechanisms of the Russian economy, including the reorientation of foreign trade, the development of parallel imports, import substitution, the strengthening of domestic demand and the expansion of government support measures. It is substantiated that the stability of the economy under sanctions is determined not only by the volume of compensatory measures, but also by the ability to form new production and financial ties, reduce technological dependence and maintain macroeconomic stability. The conclusion is made about the dual nature of sanctions impact: on the one hand, it strengthens development constraints, and on the other hand, it stimulates structural transformation and the search for internal sources of growth.

**Keywords:** international sanctions, Russian economy, import substitution, foreign trade, financial system, structural transformation, economic security, state policy

## ВВЕДЕНИЕ

Международные санкции в современных условиях стали одним из наиболее значимых инструментов экономического и политического давления. Их воздействие выходит за пределы отдельных ограничительных мер и проявляется в изменении условий внешней торговли, инвестиционного взаимодействия, трансграничных расчётов, доступа к технологиям и финансовым рынкам. Для российской экономики санкционная проблематика приобрела системный характер после 2014 г., однако наиболее масштабные изменения произошли в 2022 г., когда внешние ограничения охватили ключевые сферы хозяйственной деятельности: банковский сектор, экспортно-импортные операции, транспортную и страховую инфраструктуру, поставки оборудования, технологическое сотрудничество и движение капитала.

Актуальность темы определяется тем, что санкции воздействуют на экономику не одномоментно, а через совокупность прямых и косвенных каналов. Их последствия проявляются как в краткосрочной реакции рынков, так и в долгосрочной перестройке структуры производства, торговли и финансов. При этом оценка санкционного воздействия не может сводиться только к фиксации негативных эффектов. Российская экономика продемонстрировала способность к адаптации, которая выразилась в переориентации внешнеторговых потоков, замещении отдельных импортных поставок, развитии внутренних финансовых инструментов, расширении расчётов в национальных валютах и активизации государственной промышленной политики.

В научной литературе санкции рассматриваются как фактор ограничения экономического роста, нарушения хозяйственных связей и повышения неопределённости. Вместе с тем ряд исследований подчёркивает, что санкционное давление может выступать стимулом для структурной перестройки, если государство и бизнес способны использовать возникающие ограничения для развития внутренних производств, технологической самостоятельности и новых направлений внешнеэкономического сотрудничества [8; 9].

Цель статьи состоит в выявлении основных направлений влияния международных санкций на экономику России и определении ключевых условий её адаптации к внешним ограничениям.

Достижение указанной цели предполагает рассмотрение экономической природы санкций, анализ основных каналов их воздействия, характеристику адаптационных механизмов российской экономики и определение перспектив снижения санкционной уязвимости.

## МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

Материалами исследования послужили нормативные и аналитические документы Российской Федерации, материалы Банка России, Росстата, Минэкономразвития России, научные публикации российских авторов, а также отдельные международные аналитические материалы, используемые для сопоставления подходов к оценке санкционного воздействия.

Методологическую основу статьи составили системный, институциональный и сравнительно-аналитический подходы. Системный подход позволил рассмотреть санкции не как совокупность разрозненных запретов, а как комплексное воздействие на финансовую, производственную и внешнеэкономическую структуру национальной экономики. Институциональный подход применялся при анализе роли государства, финансовых регуляторов, механизмов поддержки бизнеса и изменений в правилах внешнеэкономической деятельности. Сравнительно-аналитический метод использовался для сопоставления различных каналов санкционного влияния и форм адаптации российской экономики.

Статья не содержит самостоятельного эмпирического исследования и не ставит задачу количественного моделирования санкционного ущерба. Основное внимание уделено теоретико-аналитическому осмыслению проблемы на основе официальных данных, экспертных докладов и научной литературы.

### РЕЗУЛЬТАТЫ И ОБСУЖДЕНИЯ

Международные санкции представляют собой форму внешнего ограничения экономического взаимодействия, направленную на изменение поведения государства, отдельных компаний или отраслей. В отличие от обычных торговых барьеров, санкции имеют преимущественно политико-экономическую природу и затрагивают не только товарные потоки, но и финансовые операции, инвестиции, страхование, логистику, технологический обмен, доступ к инфраструктуре международных расчётов.

Для России санкционное воздействие имеет многоуровневый характер. Оно включает ограничения в отношении государственных резервов, банковской системы, отдельных отраслей промышленности, экспорта и импорта, поставок высокотехнологичной продукции, транспортных услуг и участия российских компаний в международных рынках капитала. Особенность современного санкционного режима заключается в том, что он направлен не только на текущее сокращение доходов или внешнеторговых возможностей, но и на ограничение долгосрочного технологического развития.

Наиболее чувствительным каналом санкционного воздействия стал финансовый сектор. Ограничения в отношении крупнейших банков, отключение части финансовых институтов от международной инфраструктуры расчётов, заморозка части международных резервов и ограничение операций с иностранными активами создали риски для финансовой стабильности. Реакция Банка России и Правительства Российской Федерации была направлена на предотвращение банковской паники, стабилизацию валютного рынка, сохранение платёжной инфраструктуры и поддержку ликвидности финансового сектора. В материалах Банка России подчёркивается, что в 2022 г. внешние условия для российской экономики радикально изменились, а денежно-кредитная политика была вынуждена реагировать на угрозы ценовой и финансовой стабильности [2].

Финансовые санкции не только ограничили доступ российских заёмщиков к зарубежному капиталу, но и усилили значение внутренних источников финансирования. Это привело к повышению роли рублёвого долгового рынка, банковского кредитования, государственных программ поддержки и механизмов проектного финансирования. В условиях закрытия или существенного ограничения внешних рынков капитала российская финансовая система была вынуждена ускоренно адаптироваться к национально ориентированной модели функционирования. Такая модель повышает значение внутренних сбережений, доверия к финансовым институтам и устойчивости банковского регулирования.

Другим важным каналом санкционного воздействия стала внешняя торговля. Ограничения на экспорт отдельных российских товаров, уход иностранных компаний, нарушение логистических маршрутов и сокращение поставок оборудования привели к изменению структуры внешнеэкономических связей. В докладе НИУ ВШЭ «Экономика России под санкциями: от адаптации к устойчивому росту» отмечается, что в 2022 г. санкции оказали заметное влияние на российскую экономику прежде всего через каналы внешней торговли: при сокращении ВВП на 2,1% наиболее значительно снизились импорт и экспорт товаров и услуг [8]. Этот вывод важен для понимания природы санкционного шока: его основная нагрузка пришлась не столько на внутреннее потребление, сколько на разрыв прежних внешних связей.

Сокращение импорта стало одним из наиболее острых вызовов для промышленности и потребительского рынка. Для ряда отраслей критическое значение имели комплектующие, программное обеспечение, станки, электронные компоненты, транспортное оборудование и сервисное обслуживание ранее поставленной техники. Возникшая ситуация усилила необходимость импортозамещения. Однако импортозамещение не может быть сведено к простому замещению иностранного товара отечественным аналогом. В экономическом смысле оно предполагает создание производственных цепочек, технологических компетенций, кадровой базы, системы стандартизации, сервисной инфраструктуры и устойчивого спроса.

В краткосрочном периоде значимую роль сыграли механизмы параллельного импорта и переориентации поставок на страны, не присоединившиеся к санкциям. Эти инструменты позволили частично смягчить дефицит отдельных товаров и комплектующих, но одновременно увеличили транзакционные издержки, усложнили логистику и повысили зависимость от посреднических схем. Поэтому параллельный импорт может рассматриваться как адаптационный, но не стратегический механизм. В долгосрочной перспективе устойчивость экономики определяется способностью развивать собственную технологическую базу и снижать зависимость от нестабильных каналов поставок.

Санкционное давление оказало влияние и на отраслевую структуру российской экономики. Наиболее уязвимыми оказались отрасли, глубоко интегрированные в международные производственные цепочки и зависимые от импортных комплектующих. К ним относятся автомобилестроение, авиастроение, электро-

ника, фармацевтика, отдельные сегменты машиностроения и высокотехнологичного оборудования. В то же время отрасли, ориентированные на внутренний рынок и использующие преимущественно отечественные ресурсы, получили дополнительные возможности вследствие ухода части иностранных производителей и перераспределения спроса.

В промышленности санкции сформировали противоречивую динамику. С одной стороны, ограничения затруднили доступ к оборудованию, технологиям и внешним рынкам. С другой стороны, освобождение рыночных ниш и рост спроса на отечественную продукцию создали стимулы для расширения производства. Вопрос заключается в том, смогут ли эти стимулы перейти из режима краткосрочного замещения в режим устойчивого технологического развития. Для этого необходимы инвестиции, развитие инженерных компетенций, поддержка прикладных исследований, модернизация производственных мощностей и повышение качества управления.

Отдельного внимания заслуживает влияние санкций на инфляционные процессы. Внешние ограничения усиливают инфляционное давление через подорожание импорта, рост логистических расходов, изменение валютного курса, удлинение цепочек поставок и повышение неопределённости. Однако инфляционный эффект санкций не является линейным. В 2022 г. первоначальный ценовой шок был смягчён укреплением рубля, мерами денежно-кредитной политики и снижением потребительского спроса. В дальнейшем, по мере восстановления спроса и роста издержек, инфляционные риски вновь усилились. Банк России в документах по денежно-кредитной политике указывает, что структурная перестройка экономики сопровождается изменением относительных цен и требует более осторожной настройки процентной политики [2; 3].

Санкции также изменили параметры бюджетной политики. С одной стороны, государство было вынуждено расширять меры поддержки предприятий и населения, компенсировать разрывы в логистике и финансировании, поддерживать занятость и социальную стабильность. С другой стороны, ограничения на экспорт, дисконты на российские сырьевые товары и изменение географии поставок усилили неопределённость бюджетных доходов. В этих условиях бюджетная политика должна сочетать антикризисную поддержку с ограничением долгосрочных фискальных рисков.

Особое значение приобрела переориентация внешнеэкономических связей. Российская экономика стала активнее развивать торговлю со странами Азии, Ближнего Востока, СНГ, ЕАЭС и другими государствами, не присоединившимися к санкционному режиму. Изменение географии торговли сопровождается перестройкой логистики, развитием транспортных коридоров, расширением расчётов в национальных валютах и поиском новых финансовых посредников. Однако такая переориентация требует времени и инвестиций. Новые рынки не всегда способны полностью заменить прежние по объёму, маржинальности, технологическому уровню и качеству институциональной среды.

Важной особенностью санкционного воздействия является его долговременный характер. Если в первые месяцы после введения ограничений преобладала антикризисная логика, направленная на сохранение устойчивости финансовой системы и предотвращение резкого спада, то в дальнейшем на первый план вышли задачи структурной адаптации. Российская экономика перешла от реакции на шок к поиску новой модели развития. Эта модель предполагает большую роль внутреннего рынка, национальной финансовой инфраструктуры, технологического суверенитета, региональной кооперации и промышленной политики.

Вместе с тем нельзя игнорировать риски, связанные с чрезмерной закрытостью экономики. Полная ориентация на внутренние ресурсы может привести к снижению конкуренции, технологическому отставанию, росту издержек и ухудшению качества продукции. Поэтому эффективная адаптация к санкциям должна строиться не на изоляции, а на диверсификации внешних связей. Для России принципиально важно не просто заменить одних внешних партнёров другими, а создать более устойчивую и многоканальную систему экономического взаимодействия.

Санкции усилили значение экономической безопасности. В современных условиях она включает не только защиту финансовой системы и стратегических отраслей, но и устойчивость производственных цепочек, доступ к критически важным технологиям, продовольственную и энергетическую обеспеченность, кадровый потенциал, цифровую инфраструктуру и способность государства оперативно реагировать на внешние ограничения. Экономическая безопасность становится не отдельным направлением политики, а сквозным принципом макроэкономического, промышленного, финансового и внешнеторгового регулирования.

Научная дискуссия о влиянии санкций на российскую экономику показывает, что их последствия нельзя оценивать однозначно. Негативные эффекты выражаются в росте издержек, ограничении доступа к технологиям, усложнении расчётов, снижении инвестиционной привлекательности, уходе части иностранных компаний и повышении неопределённости. Адаптационные эффекты проявляются в развитии новых торговых маршрутов, укреплении внутреннего производства, расширении национальной платёжной инфраструктуры, росте интереса к импортозамещению и повышении роли государства в стратегическом планировании.

Именно это двойственное воздействие делает санкции сложным объектом экономического анализа. Они одновременно являются ограничением и фактором структурного изменения. Однако положительные эффекты не возникают автоматически. Они возможны только при наличии продуманной промышленной политики, доступного финансирования, кадрового обеспечения, технологической базы, устойчивых институтов и конкуренции. Если санкционная адаптация сводится к административному перераспределению ресурсов, она может привести к

консервации неэффективных производств. Если же она опирается на инвестиции, технологическое развитие и предпринимательскую инициативу, санкционный шок может стать фактором ускоренной перестройки экономики.

### ВЫВОДЫ

Международные санкции оказали существенное влияние на экономику России, затронув финансовую систему, внешнюю торговлю, промышленное производство, инвестиции, логистику и технологическое развитие. Их воздействие проявилось не только в прямом ограничении отдельных операций, но и в изменении всей системы хозяйственных связей, сложившейся в предыдущие десятилетия.

Российская экономика смогла избежать наиболее жёстких кризисных сценариев благодаря сочетанию макроэкономической устойчивости, мер финансового регулирования, бюджетной поддержки, гибкости бизнеса и переориентации внешнеэкономических потоков. Вместе с тем адаптация к санкциям не означает устранения их долгосрочных последствий. Наиболее значимыми ограничениями остаются технологическая зависимость, усложнение доступа к инвестиционным ресурсам, повышение логистических издержек, снижение конкуренции в отдельных секторах и риски замедления инновационного развития.

Санкционное давление усилило значение внутреннего рынка, национальной финансовой инфраструктуры, импортозамещения и промышленной политики. Однако устойчивое развитие не может быть обеспечено только за счёт защитных мер. Для перехода от адаптации к росту необходимы модернизация производства, развитие человеческого капитала, поддержка технологических компаний, расширение кооперации с новыми внешними партнёрами и формирование долгосрочных инвестиционных стимулов.

Перспективы российской экономики в условиях санкций будут зависеть от того, насколько успешно удастся совместить задачи экономической безопасности с сохранением рыночной конкуренции, открытости к новым внешним связям и ориентации на повышение производительности. В этом смысле санкции выступают не только внешним ограничением, но и проверкой способности национальной экономики к структурному обновлению.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральный закон от 30.12.2006 № 281-ФЗ «О специальных экономических мерах и принудительных мерах» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://pravo.gov.ru/>
2. Указ Президента Российской Федерации от 03.05.2022 № 252 «О применении ответных специальных экономических мер в связи с недружественными действиями некоторых иностранных государств и международных организаций» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://pravo.gov.ru/>
3. Постановление Правительства Российской Федерации от 29.03.2022 № 506 «О товарах (группах товаров), в отношении которых не могут применяться отдельные положения Гражданского кодекса Российской Федерации о защите исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности, выраженные в таких товарах, и средства индивидуализации, которыми такие товары маркированы» // Официальный интернет-портал правовой информации. URL: <http://pravo.gov.ru/>
4. Банк России. Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики на 2023 год и период 2024 и 2025 годов. М.: Банк России, 2022. URL: [https://www.cbr.ru/about\\_br/publ/ondkp/on\\_2023\\_2025/](https://www.cbr.ru/about_br/publ/ondkp/on_2023_2025/)
5. Банк России. Годовой отчет Банка России за 2022 год. М.: Банк России, 2023. URL: [https://www.cbr.ru/about\\_br/publ/god/](https://www.cbr.ru/about_br/publ/god/)

6. Банк России. Трансформация российской экономики и финансовой системы: первые итоги // Итоги работы Банка России 2023. URL: [https://www.cbr.ru/about\\_br/publ/results\\_work/2023/transformaciya-rossiyskoy-ekonomiki-i-finansovoy-sistemy-pervye-itogi/](https://www.cbr.ru/about_br/publ/results_work/2023/transformaciya-rossiyskoy-ekonomiki-i-finansovoy-sistemy-pervye-itogi/)
7. Министерство экономического развития Российской Федерации. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов. М., 2023. URL: <https://www.economy.gov.ru/>
8. Министерство финансов Российской Федерации. Основные направления бюджетной, налоговой и таможенно-тарифной политики на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов. М., 2022. URL: <https://minfin.gov.ru/>
9. Росстат. Россия в цифрах. 2023: краткий статистический сборник. М.: Росстат, 2023. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/12993>
10. Российская экономика в 2022 году. Тенденции и перспективы. Вып. 44 / под науч. ред. А.Л. Кудрина, С.Г. Синельникова-Мурылева. М.: Издательство Института Гайдара, 2023. URL: <https://www.iep.ru/ru/publikacii/publication/rossiyskaya-ekonomika-v-2022-godu-tendentsii-i-perspektivy-vypusk-44.html>
11. Экономика России под санкциями: от адаптации к устойчивому росту: доклад к XXIV Ясинской международной научной конференции / под ред. Н.В. Акиндиновой. М.: Издательский дом НИУ ВШЭ, 2023. 63 с. URL: <https://publications.hse.ru/pubs/share/direct/858720112.pdf>
12. Аганбегян А.Г. О преодолении стагнации, рецессии и достижении устойчивого социально-экономического роста. М.: Экономика, 2019.
13. Mulder N. The Sanctions Weapon // Finance & Development. International Monetary Fund. 2022. URL: <https://www.imf.org/en/publications/fandd/issues/2022/06/the-sanctions-weapon-mulder>

#### REFERENCES

1. Federal Law No. 281-FZ of December 30, 2006 “On Special Economic Measures and Coercive Measures”. Official Internet Portal of Legal Information. Available at: <http://pravo.gov.ru/>
2. Decree of the President of the Russian Federation No. 252 of May 3, 2022 “On the Application of Retaliatory Special Economic Measures in Connection with Unfriendly Actions of Certain Foreign States and International Organizations”. Official Internet Portal of Legal Information. Available at: <http://pravo.gov.ru/>
3. Resolution of the Government of the Russian Federation No. 506 of March 29, 2022 “On Goods (Groups of Goods) in Respect of Which Certain Provisions of the Civil Code of the Russian Federation on the Protection of Exclusive Rights to the Results of Intellectual Activity Expressed in Such Goods and Means of Individualization Marking Such Goods May Not Be Applied”. Official Internet Portal of Legal Information. Available at: <http://pravo.gov.ru/>
4. Bank of Russia. Main Guidelines for the Single State Monetary Policy for 2023 and the Period of 2024 and 2025. Moscow: Bank of Russia, 2022. Available at: [https://www.cbr.ru/about\\_br/publ/ondkp/on\\_2023\\_2025/](https://www.cbr.ru/about_br/publ/ondkp/on_2023_2025/)
5. Bank of Russia. Annual Report of the Bank of Russia for 2022. Moscow: Bank of Russia, 2023. Available at: [https://www.cbr.ru/about\\_br/publ/god/](https://www.cbr.ru/about_br/publ/god/)
6. Bank of Russia. Transformation of the Russian Economy and Financial System: First Results. Results of the Bank of Russia’s Work in 2023. Available at: [https://www.cbr.ru/about\\_br/publ/results\\_work/2023/transformaciya-rossiyskoy-ekonomiki-i-finansovoy-sistemy-pervye-itogi/](https://www.cbr.ru/about_br/publ/results_work/2023/transformaciya-rossiyskoy-ekonomiki-i-finansovoy-sistemy-pervye-itogi/)
7. Ministry of Economic Development of the Russian Federation. Forecast of Socio-Economic Development of the Russian Federation for 2024 and the Planning Period of 2025 and 2026. Moscow, 2023. Available at: <https://www.economy.gov.ru/>
8. Ministry of Finance of the Russian Federation. Main Directions of Budgetary, Tax and Customs Tariff Policy for 2023 and the Planning Period of 2024 and 2025. Moscow, 2022. Available at: <https://minfin.gov.ru/>
9. Rosstat. Russia in Figures. 2023: Brief Statistical Collection. Moscow: Rosstat, 2023. Available at: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/12993>
10. Russian Economy in 2022. Trends and Prospects. Issue 44 / ed. by A.L. Kudrin, S.G. Sinelnikov-Murylev. Moscow: Gaidar Institute Publishing House, 2023. Available at: <https://www.iep.ru/ru/publikacii/publication/rossiyskaya-ekonomika-v-2022-godu-tendentsii-i-perspektivy-vypusk-44.html>
11. Akindinova N.V. (ed.). The Russian Economy under Sanctions: From Adaptation to Sustainable Growth. Report for the XXIV Yasin International Academic Conference on Economic and Social Development. Moscow: HSE Publishing House, 2023. 63 p. Available at: <https://publications.hse.ru/pubs/share/direct/858720112.pdf>
12. Аганбегян А.Г. О Преодолении Стагнации, Рецессии и Достижении Устойчивого Социально-Экономического Роста. Москва: Экономика, 2019.
13. Mulder N. The Sanctions Weapon. Finance & Development. International Monetary Fund, 2022. Available at: <https://www.imf.org/en/publications/fandd/issues/2022/06/the-sanctions-weapon-mulder>

**Информация об авторе**

**Захаров Никита Сергеевич**

Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет; E-mail:  
kitiwe1@yandex.ru

**Information about the author**

**ZAKHAROV Nikita Sergeevich**

Belgorod National Research University; E-mail:  
kitiwe1@yandex.ru